

## **Propuesta de modelo para POTENCIALIZAR LA INSERCIÓN DEL PLÁTANO VERDE EN LA NUEVA MATRIZ PRODUCTIVA EN EL SECTOR ROSA AMELIA, CANTÓN BUENA FE, PROVINCIA DE LOS RÍOS.**

**Autores:** Ing. Rubén Paz Morales; Econ. Zoila Pesántez Cedeño; Econ. José Sernaqué Armijos

### **RESUMEN**

La matriz productiva implementada como política de Estado apunta a hacer del Ecuador un país que no solo sea exportador de materias primas, sino que se desarrolle fuertemente en conocimiento y nuevas industrias. Favorecer el desarrollo de nuevas industrias requiere potencializar los productos primarios que tenemos en abundancia en el país, agregándoles valor agregado; en este sentido, el plátano verde cultivado en muchas parcelas agrícolas tiene todas las bondades para favorecer el desarrollo de nuevos emprendimientos que garanticen fuentes de trabajo estables y precios equitativos a los productores. El presente trabajo tiene como objetivo da a conocer el proyecto de investigación titulado: “Elaboración de un modelo para potencializar la inserción del plátano verde en la nueva matriz productiva en el sector Rosa Amelia, cantón Buena Fe, provincia de Los Ríos”, fundamentado en la actual Constitución y el Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017. La investigación está concebida en dos fases. La fase I intentará contribuir en el mejoramiento de las condiciones socioeconómicas de la población en estudio, y la fase II, obtener un prototipo de producto derivado del plátano verde, para la posterior elaboración de un modelo de operatividad con este prototipo de producto derivado del plátano verde. Los beneficiarios directos serán los productores de plátano verde y sus familias. En cuanto a la metodología, la investigación es de enfoque mixto, ya que comparte aspectos cualitativos y cuantitativos, por lo que los métodos del nivel teórico que estarán presentes serán el histórico-lógico, el enfoque de sistema, la modelación, el analítico-sintético y el inductivo-deductivo, así como del nivel empírico, la observación, técnicas como la entrevistas y encuestas y métodos

estadísticos, que proporcionarán validez a la investigación. Los resultados esperados serán en la fase I, un diagnóstico de la producción del plátano verde en la zona con la elaboración de un estudio de pre factibilidad que nos permita crear un modelo de inserción del plátano verde en la nueva matriz productiva, en tanto que en la fase II se formulará un estudio de mercado de los principales productos derivados del plátano verde que se expenden en los autoservicios de la zona de planificación 5 y la elaboración de un modelo de operatividad.

**Palabras clave:** Cambio de la matriz productiva-plátano verde-buen vivir-planificación- prototipo de producto, modelo de inserción.

## **INTRODUCCIÓN**

Ecuador, en busca del mejoramiento de las condiciones de vida de los más pobres ha desarrollado desde inicios de la vida republicana un sinnúmero de modelos de desarrollo económico que, sin duda alguna, no han generado un mejoramiento gradual en las condiciones de vida de sus habitantes; bajo estas condiciones el actual gobierno priorizó mediante referéndum la actualización de la Constitución de la República, a fin de garantizar que todos sus estatutos guarden armonía con los componentes de lo que entraña un desarrollo armónico, donde al hombre se le reivindican sus derechos, la naturaleza gana protagonismo y se desarrollan ingentes cambios que requiere una sociedad actual y en donde la educación apuesta por generar una nueva sociedad: la del conocimiento. Esta carta magna promueve el buen vivir o *sumak kawsay*, que no es otra cosa que el equilibrio del ser humano con su comunidad, con la naturaleza, alcanzando una mejor calidad de vida, colocando al ser humano como beneficiario principal del desarrollo económico. Para ello, se plantea una serie de acciones como: sistema de planificación; soberanía alimentaria, la que intentará poner fin a la dependencia externa; la soberanía económica fundamentada en la economía social y solidaria y un ejemplarizado sistema de inclusión y de equidad social, el cual se está reconociendo en otras latitudes, como un eficiente programa de inclusión.

El sistema de planificación requerido convierte a la SENPLADES en la secretaría encargada de programar el desarrollo económico de la nación, la misma que define a la matriz productiva como “la forma como se organiza la sociedad para producir determinados bienes y servicios, no se limita únicamente a los procesos estrictamente técnicos o económicos, sino que también tiene que ver con todo el conjunto de interacciones entre los distintos actores sociales que utilizan los recursos que tienen a su disposición para llevar adelante las actividades productivas” según SENPLADES (2012), Folleto informativo I, pág. 7. Con este cambio se dejará atrás el modelo primario exportador extractivista para dar paso a la industrialización, aprovechando la materia prima existente en las diferentes zonas del país, creando valor agregado y generando fuentes de trabajo más estables.

Ecuador presenta importantes fortalezas en cuanto a su ubicación geográfica, biodiversidad vegetal y animal, pese a ello también cuenta con serias limitaciones que de un modo u otro afectan a los más pobres y entre ellos a los pequeños campesinos. Según la SENPLADES nuestro país es muy vulnerable a inundaciones especialmente la zona localizada en la cuenca baja del río Guayas, que corresponde a la zona de desarrollo # 5.

Pese a las debilidades antes mencionadas, muchos campesinos pobres continúan la labor que, de generación en generación, han ido heredando; saberes que sus abuelos enseñaron a sus padres y que hoy ellos tratan de legar a sus nuevas generaciones, asegurando de alguna forma la soberanía alimentaria para la nación. Bajo este contexto se encuentran los productores de plátano verde del sector Rosa Amelia, cantón Buena Fe, provincia de Los Ríos, quienes se ven obligados a abandonar sus tierras agrícolas y migrar a las grandes ciudades, debido a que la actividad agrícola no les proporciona el sustento mínimo para ellos y sus familias, la sobreoferta del producto y los bajos precios que deben afrontar en sus cosechas.

El plátano es uno de los cultivos más importante del mundo, después del arroz, el trigo y el maíz, por ser considerado un producto básico y de exportación, constituye

una importante fuente de empleo e ingresos en numerosos países en desarrollo, por su variada utilización en la alimentación diaria y la versatilidad que tiene el producto para ser transformado en la industria en productos de consumo masivo.

La investigación será de gran relevancia socioeconómica, puesto que el plátano genera fuentes estables y transitorias de trabajo, además de proveer permanentemente de alimentos ricos en energía a la mayoría de la población campesina y urbana. Actualmente se reportan en el país un total de 144 981 has de plátano, de las cuales 86 712 has están bajo el sistema de monocultivo y 58 269 has se encuentran asociadas con otros cultivos según INEC (2011). La mayor zona de producción de esta musácea es la conocida como el triángulo platanero, la cual abarca las zonas 4 y 5 de planificación, donde se destacan las provincias de Manabí, Santo Domingo y Los Ríos con 52 612, 14 249 y 13 376 ha, respectivamente. Las principales variedades explotadas en estas zonas son el “Dominico”, que se lo destina principalmente para el auto-consumo, por su suavidad al cocinarse, teniendo un potencial uso gastronómico y el “Barraganete” que se lo produce en su mayor parte para la exportación, estimándose que anualmente se exportan alrededor de 90 000 TM. En tanto que el “Maqueño” se lo utiliza para los snacks por su sabor dulce.

Los beneficiarios directos del Programa serán los productores de plátano verde y sus familias del sector Rosa Amelia, porque al desarrollarse la propuesta, en un futuro podrán insertar la producción en la nueva matriz productiva. Otro beneficiario será la Universidad Laica Vicente Rocafuerte que contará con un prototipo de producto final derivado del plátano verde, el mismo que podrá ser objeto de patente y comercialización a futuro.

## **DESARROLLO**

El proyecto se estructura en dos fases, que se presentan a continuación:

En la Fase I, se investigarán aspectos generales para determinar la actual situación socioeconómica, como lo es, la realidad del trabajo en el campo; identificar sus fortalezas y debilidades en la producción y comercialización del plátano verde, se realizará un estudio de mercado y se concluirá con la elaboración de un estudio de pre factibilidad que nos permita crear un modelo de inserción del plátano verde en la nueva matriz productiva en el sector Rosa Amelia, cantón Buena Fe de la provincia de Los Ríos.

Los pequeños agricultores de plátano, al igual que la gran mayoría de trabajadores rurales, son campesinos sin tierra, no tienen poder de negociación suficiente para lograr que su trabajo se vea reflejado en mejores niveles de vida para ellos y sus familias, pues históricamente la deficiente comercialización de sus productos, sumado a los precios que establece arbitrariamente el intermediario que compra y que paga a su conveniencia, perjudica al pequeño productor e impacta aún más la brecha de desigualdad social, que abate a miles de pequeños productores agrícolas. El campesino desesperado por el sustento diario de sus familias muchas veces accede a esta negociación que va contra toda regla ética y que empeora y desmotiva la producción alimentaria en el país.

Es importante destacar que el gobierno ha desplegado a través del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), una campaña de información masiva sobre redes de comercialización agrícola desde el 2013 y desde abril del mencionado año sobre los precios referenciales de 16 productos, entre ellos el plátano verde, situación que ha logrado tener resultados en muchas zonas.

Pero, en sectores que carecen de visibilidad para las autoridades se siguen haciendo prácticas que van contra todo principio de respeto al trabajo del pequeño productor y por ende del buen vivir, que es lo que acontece en la zona de estudio, donde habitan familias que viven de la producción de plátano verde, cacao ramilla, variedades de frutas como: limón, naranja, además de la cría de animales, especialmente pollos y cerdos. Situación que llama mucho la atención, fue la

presencia del monocultivo de palma africana en una extensión significativa de la zona, el que se está extendiendo vertiginosamente en la misma, lo que hace suponer que muchos campesinos pobres han sido desplazados de sus tierras.

Para ello, el gobierno actualmente impulsa iniciativas privadas para buscar mercados alternativos, a fin de conectarles a redes nacionales y constituir un incentivo para los agricultores, así como establecer contactos entre los sectores rural y urbano para eliminar, en la medida de lo posible, la presencia de intermediarios en la cadena productiva que encarece el producto y, en muchos casos, la explotación a los agricultores. Para superar estas dificultades, es imperioso impulsar la nueva matriz productiva

La zona de investigación cuenta con vías de primer orden en excelentes condiciones, que facilitan la comercialización y distribución de productos, así como también son favorables las condiciones del suelo y atmosféricas para la producción de plátano verde. La temperatura promedio oscila entre unos 20° a 33°C y, a veces, llega a los 38°C. La luminosidad es un factor importante en la zona, especialmente para el manejo de plagas, ya que por ser rica en fuentes hídricas formadas por los ríos Daule, Vinces y Babahoyo con sus afluentes y sub-cuencas, hace que la evaporación del agua sea más rápida, lo que genera mejores condiciones para los cultivos, situación que está siendo aprovechada por los productores de palma africana, que antes se encontraban en la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, perteneciente a la zona de planificación 4, y que ahora tienen gran presencia en la zona de estudio.

Aún con las condiciones antes mencionadas, los resultados no son favorables para los productores agrícolas del sector Rosa Amelia, muchos de ellos se dedican a cultivar los productos de mejor precio al momento en el mercado, la variedad de productos por parcela es significativa, tienen ausencia de especialización en los predios agrícolas, la producción del campo se comparte con la cría de animales, tampoco tienen conocimiento de contabilidad básica que les oriente a la obtención

de costos de producción, lo que ahonda aún más la situación de pobreza y desesperanza, sumergiéndolos en la informalidad y excluyéndolos del buen vivir.

En estos últimos años el gobierno nacional, en conjunto con organismos privados, promueve el desarrollo de diversos proyectos sociales de tipo agrícola, los que mencionamos a continuación en síntesis:

La Asociación Ecuatoriana de Molineros (Asemol), se encuentra realizando los estudios pertinentes del proyecto “Pan con harina de plátano para reducir importación de la harina de trigo”, entre los temas a analizar están: costo de elaborar harina de banano, valores nutricionales, cómo lo recibirían el sector panadero y la ciudadanía, qué proceso industrial se aplicaría y la inversión que se requiere, según información de la fuente antes mencionada en la revista digital América Economía.

Otros proyectos importantes se desarrollan en la zona sur de Manabí, valle de Portoviejo y comunidades rurales de los cantones Jipijapa y Paján; en tanto que, en la provincia de Cotopaxi, existen proyectos con los Gobiernos Autónomos Descentralizados de Palo Quemado, Isinliví y Mulalillo, entre otros importantes.

El proyecto inicia con la investigación de campo, es decir con la recopilación de datos a los productores de plátano verde en el sector Rosa Amelia, cantón Buena Fe, provincia de Los Ríos, quienes serán la población de estudio. La presente investigación es de enfoque mixto, por lo que combina los análisis cuantitativos con los cualitativos. Los métodos empleados permitirán la recolección de información acerca de la situación socio-económica de los productores de plátano verde de la zona de estudio; para ello se crearán instrumentos tales como encuestas y entrevistas a fin de llegar a conclusiones en el diagnóstico. También se analizará la información, se harán comparaciones y se contrastarán valores, que se obtendrán a partir de la aplicación de los instrumentos a la muestra de la población investigada. Los métodos estadísticos fundamentarán el ordenamiento de la información y su posterior análisis.

Con los resultados obtenidos, se identificará las limitaciones en la producción y comercialización de la fruta, indagación que será valiosa para la elaboración de un estudio de pre factibilidad que nos permita crear un modelo de inserción del plátano verde en la nueva matriz productiva en el sector estudiado a fin de concretar estrategias vanguardistas que contengan procesos integradores en materia de producción, control sanitario y de calidad, que garanticen la inocuidad de la producción agrícola utilizada como materia para el consumo humano, ya que la ausencia de esta provoca serios problemas que agudizan aún más la pobreza en la zona.

En la fase II, del proyecto, se elaborará un modelo para potencializar la inserción del plátano verde en la nueva matriz productiva en el sector de estudio. En este sentido se hace necesario esclarecer algunos antecedentes que permiten explicar la necesidad y pertinencia de este modelo.

El desarrollo económico de las naciones más avanzadas, está basado en una transformación planificada de la producción de bienes y servicios, cuyos costos y calidad son competitivos en los mercados mundiales, un ejemplo de ello es Corea del Sur que alcanzó en cinco décadas la transformación de su economía muy poco desarrollada en una que, en la actualidad, se sostiene sobre procesos de conocimientos y tecnología.

Es por ello, que desarrollaron el programa KSP (Knowledge Sharing Program) que busca cambiar las realidades de Estados poco desarrollados, basadas en profundas transformaciones y manejadas desde el gobierno. Es un programa de cooperación que busca fortalecer la base teórica del cambio en la matriz productiva del país que lo asuma, con el fin de ser más eficiente en los cambios de fondo que se deben lograr.

Muchos países se están beneficiando del programa de cooperación técnica KSP a nivel mundial. Cerca de 48 países socios al 2012, y socios acumulados 123 al mismo año. Actualmente América Latina sobresale en esta gran lista, seguida por los países del sub-este asiático, sur y norte de Asia, países del sur de África y Europa



y Asia Central, concluyendo la gran lista los países del oriente próximo y norte de África.

Ecuador luego de cumplir una rigurosa lista de requisitos, es parte de este programa hasta el año 2015, el cual comprende cinco pilares:

- Desarrollo de la industria petroquímica
- Biotecnología aplicada a la agricultura y procesamiento de alimentos
- Movilización de recursos
- Investigación y desarrollo
- Desarrollo de recursos humanos

Para asumir este reto, fue necesario que Ecuador actualice su constitución, situación que se dio en el 2008, la que prioriza el buen vivir de la población, crea organismos pertinentes que planifiquen y promuevan la nueva matriz productiva del país, la que tendrá como fin importante garantizar mejores niveles de vida a la población, en especial de los más pobres, y cuyo cambio que requiere de la modificación de los patrones de especialización de la economía, con lo cual el Estado plantea pasar de una economía con especialización primaria exportadora y extractivista a una economía que privilegie la producción con valor agregado y que se diversifique, basado en modelos de nuevos conocimientos.

En Ecuador, únicamente el 50% de lo que se vende al interior del país es de producción nacional y el resto es importado, según información divulgada por el presidente de la república y publicada en la Agencia de Noticias Andes, del 8 de marzo del presente año, y que se sintetiza en el siguiente cuadro:

<b>Sector Productivos</b>	<b>% ventas de producción nacional</b>
Agricultura y ganadería	56,00
Pesca	67,00
Manufactura	40,00

<b>Sector Productivos</b>	<b>% ventas de producción nacional</b>
Construcción	59,00
Comercio	26,00
Trasporte y comunicaciones	60,00
Actividades inmobiliarias	58,00
Hoteles y restaurantes	75,26
Salud	67,10

Fuente: Agencia de Noticias Andes

Elaboración: Los Autores

Para iniciar el proyecto de la nueva matriz productiva, se hizo necesario que el Estado ecuatoriano establezca la normativa dictando el Código Orgánico de la Producción, Comercio e inversiones (COPCI), buscando crear un marco referencial para el desarrollo de las actividades productivas del país, que garanticen un marco armónico para la consecución de los objetivos propuestos, los mismos que deben conjugar con un sistema financiero ágil que pueda soportar créditos productivos en las diferentes industrias y, de esta manera, alcanzar los objetivos que se tienen con la matriz.

En tanto que los cuatro ejes para generar un cambio en la matriz productiva propuesta por la SENPLADES son:

1. Alcanzar una diversificación productiva muy amplia sobre el desarrollo de industrias como la petroquímica, siderúrgica, metalúrgica, biocombustibles, forestal y maricultura, con lo cual se amplía el abanico de oferta del país.
2. Mejorar los sistemas de valor agregado, y con ello poder diferenciar nuestros productos; esto acompañado de tecnificación y conocimiento sobre las industrias de biotecnología, servicios ambientales y energías renovables.

3. Hacer una sustitución de importaciones de corto plazo sobre industrias en las cuales ya hemos trabajado como la farmacéutica, tecnológica y metalmecánica.
4. Maximizar el portafolio de productos de exportación, dando soporte a la economía popular, logrando mayores actores y productos sobre las industrias de alimentos, textiles y turismo.

La SENPLADES ha identificado los sectores estratégicos que incluyen 14 sectores productivos [1) producción de bienes: alimentos frescos y procesados; biotecnología; confecciones y calzado; energía renovable; industrias farmacéuticas; metalmecánicas; petroquímica; productos forestales de madera; y, 2) servicios: ambientales; tecnología; vehículos; automotores; carrocerías y partes; construcción; transporte y logística; y, turismo] y 5 industrias [refinería, astillero, petroquímica, metalurgia y siderúrgica] con los cuales se parte hacia el cambio de la Matriz Productiva. La propuesta en el control de las marcas que se está imponiendo en los actuales momentos en el país, garantizará una mayor cultura al consumidor.

Aparte de las nuevas normativas y organismos creados para la implementación del nuevo modelo de matriz productiva, el gobierno ecuatoriano está emprendiendo con estrategias que sumen a los avances registrados, como son: 1) Créditos oportunos para nuevos emprendimientos, compra de maquinarias, equipos e innovación tecnológica, a fin de reducir las importaciones. 2) Controles rigurosos en el control de calidad tanto para productos nacionales e importados.

La zona de desarrollo 5, integrada por las provincias de Santa Elena, Guayas (excepto los cantones de Guayaquil, Samborondón y Durán), Bolívar, Los Ríos y Galápagos, debido al potencial agrícola existente en la zona, tiene como líneas de acción para la transformación de la matriz productiva son:

- Capacitar y fomentar la especialización del talento humano en las actividades agro-productivas.

- Potenciar carreras técnicas con tecnología de punta.
- Fomentar la instalación de parques industriales, para propiciar la elaboración y el procesamiento de productos alimenticios.
- Fomentar la economía popular y solidaria a través del sector artesanal.

En esta zona la producción agrícola es importante, y dentro de ella, el plátano verde es uno de los productos de mayor producción y consumo a nivel nacional por la energía que brinda, bajo costo, fácil cocción, aporte nutricional y su variedad significativa en la gastronomía nacional, lo que lo convierte en un producto potencial en la nueva matriz productiva, y es allí donde se dirige la Fase II del programa: Elaboración de un modelo para potencializar la inserción del plátano verde en la nueva matriz productiva en el sector de estudio.

Es importante destacar que la Fase II los métodos a aplicar serán el de modelación, enfoque de sistema acompañados del inductivo- deductivo y métodos estadísticos. Los primeros serán empleados para la elaboración del modelo, para la selección de los productores de plátano verde que serán capacitados y participarán activamente en esta fase, para analizar la información, realizar comparaciones y contrastar valores, que se obtendrán a partir de la aplicación de los instrumentos a la muestra de la población investigada. Así también se utilizará información bibliográfica de la red y en situ para la producción del prototipo del producto final, derivado del plátano verde, haciéndose necesario firmar convenios con instituciones que apoyen en la operatividad del mismo. El estadístico fundamentará el ordenamiento de la información y su posterior análisis.

Con los resultados obtenidos, se diseñará un prototipo de producto final, derivado del plátano verde, el mismo que será evaluado por los posibles consumidores finales, a fin de conocer los gustos y preferencias, para luego ajustarlo a los requerimientos.

## **CONCLUSIONES**

La viabilidad del proyecto se fundamenta en importantes y variados estudios que instituciones públicas y privadas, nacionales y extranjeras han realizado en estos últimos años, encontrándose algunas investigaciones sobre cadenas de comercialización de plátano verde y productos derivados, entre ellas, una realizada por la ESPOL sobre harina de banano; en tanto que la Universidad Técnica Particular de Loja (UTPL) tiene estudios relacionados con la producción de chifles.

La logística se garantizará mediante la planificación detallada de actividades para la consecución de los fines propuestos, así también se cumplirá con una variada agenda de socialización con las máximas autoridades de la universidad y directivos, en tanto que, para la comunidad laica y otras instituciones de nivel superior, se planifican algunos encuentros para dar a conocer el estudio de pre factibilidad que nos permita crear un modelo de inserción del plátano verde en la nueva matriz productiva en el sector de estudio.

Los beneficios que se obtendrán serán significativos en el tiempo para los productores de la fruta. Se espera que el programa propuesto se realice y se mantenga en el tiempo, y que cumpla los objetivos trazados y que la comunidad del sector Rosa Amelia alcance el buen vivir.

Se solicitará también, la asesoría de instituciones públicas o privadas especializadas en la producción y control de calidad de los productos derivados del plátano verde, como es el caso del MAGAP y Agrocalidad, a fin de aplicar sugerencias, recomendaciones y experiencias que contribuyan al emprendimiento de esta aspiración. La logística se garantizará mediante la planificación detallada de actividades para la consecución de los fines propuestos.

## BIBLIOGRAFÍA

- Alimentación Sana. (n.d.) La banana (plátano) engorda? Disponible en:  
<http://www.alimentacion.sana.com.ar/informaciones/novedades/banana%20engorda.htm> en línea). Consultado 1 de abril del 2014.
- CEPAL. Panorama Social de América Latina.. Disponible en [http://www.eclac.cl/noticias/paginas/8/33638/panorama\\_social\\_versionfinal.pdf](http://www.eclac.cl/noticias/paginas/8/33638/panorama_social_versionfinal.pdf) Consultado 10 marzo de 2014
- Ecuador, Asamblea Nacional. Plan Nacional del Buen Vivir 2013-2017., Disponible en <http://www.slideshare.net/carlosvelascoenriquez/pla-nacional-del-buen-vivir>. [fecha de consulta: 1 abril 2014].
- FONTAGRO. Fondo regional de tecnología agropecuaria., Disponible en: [www.fontagro.org](http://www.fontagro.org). [fecha de consulta: 10 mayo 2013].
- Hernández R., Fernández C. y Baptista P. (2010). Metodología de la Investigación, Mc Graw Hill, Méjico. Quinta edición.
- INFOREGIÓN. Agencia de prensa ambiental, Disponible en: [www.inforegion.pe](http://www.inforegion.pe)..[fecha de consulta: 12 mayo 2013].
- INIAP (n.d.). El plátano y su potencial. (En línea). Ecuador. Consultado 27 marzo 2010.
- MAGAP. (2012) Fortalece redes de comercialización, Boletín 02 Disponible en <http://www.agricultura.gob.ec/magap-fortalece-redes-de-comercializacion/>. [fecha de consulta: 4 abril 2014].
- Ñaupas H., Mejía E., y Novoa E. (2013). Metodología de la Investigación Científica y Elaboración de Tesis, CEPREDIM, Lima – Perú. Tercera edición.
- Sapag Chain N. Y Sapag Chain R. (2011). “Preparación y evaluación de proyectos” Quinta Edición, México.
- SENPLADES. Documento de Trabajo (2010). Agenda Zonal para el Buen Vivir. Disponible en: [http://www.pnud.org.ec/art/frontEnd/images/objetos/agenda\\_5.pdf](http://www.pnud.org.ec/art/frontEnd/images/objetos/agenda_5.pdf) [fecha de consulta: 7 abril 2014].

SENPLADES. Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública., Disponible en: <http://www.planificacion.gob.ec/sistema-integrado-de-planificacion-e-inversion-publica/#>. [fecha de consulta: 1 abril 2014].

SENPLADES. Sistema Integrado de Planificación e Inversión Pública., Disponible en: <http://www.planificacion.gob.ec/sistema-integrado-de-planificacion-e-inversion-publica/#>. [fecha de consulta: 1 abril 2014].